

# Note de synthèse N16 - Impacts COVID-19

---

14 décembre 2020

## **EVOLUTION DE LA SITUATION : De nouvelles entreprises sont en difficulté et le Plan de relance est très attendu**

**La période du 9 novembre au 13 décembre** se caractérise par des annonces de plan de rationalisation et par le besoin des entreprises d'être soutenues dans leurs investissements pour préserver leur compétitivité.

### **Evolution de la situation à l'international**

**En Allemagne**, la situation dans le pays est plutôt bonne sur le plan économique comparée aux autres partenaires européens et notamment à la France, en ces temps de ralentissement économique lié à la pandémie. Les industries spatiales bénéficient du soutien du Parlement, via notamment la KfW (la banque d'investissement du Bund), au même titre que l'ensemble de l'industrie allemande.

**Au Japon**, le gouvernement vient de décider son 3<sup>ème</sup> plan de relance (73600 Md Yens, 580 Md €). La société Astroscale a annoncé le lancement de son premier satellite de démonstration de récupération de débris en orbite.

**Aux USA**, en prévision de leurs prises de fonctions le 20 janvier 2021, le nouveau Président élu Joe Biden et sa Vice-Présidence Kamala Harris ont commencé à composer leurs « *transition teams* », notamment à la NASA, la NOAA et le DoD. Ces équipes sont chargées d'assurer la passation et de préparer les travaux de la future administration.

Dans le même temps le Sénat propose 23,5 Md\$ à la NASA pour l'exercice fiscal 2021. La NASA consacre 15,5 M\$ pour développer 20 technologies au profit de l'exploration. Le Bureau de l'Inspecteur Général de la NASA conclut, dans un rapport daté du 10 novembre dernier, que l'objectif de mise en orbite en 2024 du projet de station spatiale lunaire Lunar Gateway aurait au moins neuf mois de retard avec d'importants surcoûts.

Un projet de loi en cours de discussion pourrait exclure les entreprises étrangères des futurs appels d'offres pour l'approvisionnement de satellites institutionnels.

**En France**, la période du 9 novembre au 13 décembre se caractérise par des annonces de plan de restructuration.

Une action conjointe CNES-DGA est menée actuellement aux niveaux des entreprises en difficulté pour leur proposer un soutien en fonds propres via le fonds d'investissement de la Défense (DEFINVEST).

**La plupart des Maîtres d'Œuvre Industriels** termineront l'année avec des chiffres d'affaire en baisse. Il est constaté un ralentissement des prises de commandes à l'export ce qui aura des conséquences sur le plan de charge et les chiffres d'affaires. Les grands acteurs de la filière rationalisent leurs effectifs en conséquence.

**L'ESA**, à l'instar de ce qui est fait dans le cadre de l'Observatoire de l'économie spatiale du CNES, a initié des échanges sur la pérennisation du suivi des fournisseurs critiques.

Les audits sur la perte de productivité conduits en septembre 2020 confirment l'incidence majeure de la pandémie de Covid-19 sur l'activité des 14 sites considérés, entraînant une perte de productivité et engendrant inévitablement des retards et des coûts supplémentaires. L'ESA propose d'engager une nouvelle procédure d'audit spécifique afin de consolider les estimations des impacts sur les programmes. Les résultats seront présentés lors de réunions bilatérales avec les États membres, afin de préparer les décisions à prendre par le Conseil lors de sa session de mars 2021.

**Concernant les activités des laboratoires scientifiques**, l'échec du tir Vega VV17 qui a conduit à la destruction du satellite scientifique Taranis a été un choc.

Les objectifs scientifiques Taranis n'étant couverts par aucune autre mission, la présidence du CNES et la direction du CNRS-INSU ont immédiatement mis sur pied une task-force chargée de proposer un scénario de reconstruction.

**Concernant les industriels du domaine des services**, des discussions sont en cours avec les pôles et les boosters dans le cadre du volet C (application) du plan de relance.

La DGE a organisé un échange avec les pôles et les boosters. Des échanges bilatéraux avec les conseils régionaux sont également prévus. La façon dont va se dérouler ce volet C n'a pas encore été arbitrée. Il pourrait prendre la forme d'un appel à projets structuré autour de Pitchdays reprenant l'idée de celui organisé par la direction des lanceurs du CNES. Les Métropoles et les conseils régionaux vont être invités à participer au volet C.